PREFEITURA MUNICIPAL DE UBATUBA

Diretoria de Supervisão Pedagógica

PLANO

PLANO DE COMUNICAÇÃO MUNICIPAL – POLÍTICA DE ALFABETIZAÇÃO

Referência: Caso responda este Memorando, indicar expressamente o Processo nº 3555406.421.00026023/2026-07.

Município: Ubatuba – SP

Órgão Executor: Secretaria Municipal de Educação de Ubatuba (SME)

Instância de Governança: Comitê Estratégico Municipal de Alfabetização e Articulação Local (RENALFA)

Alinhamento Normativo: Constituição Federal de 1988; Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional (Lei Federal nº 9.394/1996); Plano Nacional de Educação (PNE); Decreto Federal nº 11.556/2023 (Compromisso Nacional Criança Alfabetizada – CNCA); Programa Estadual *Alfabetiza Juntos SP*; e Política Municipal de Alfabetização de Ubatuba.

Vigência: Início em 2026 com revisão a cada 2 anos (bienal)

1. APRESENTAÇÃO E JUSTIFICATIVA

A garantia do direito à alfabetização das crianças brasileiras até o final do 2º ano do Ensino Fundamental e a recomposição das aprendizagens dos estudantes do 3º ao 5º ano demandam ações articuladas entre a União, o Estado de São Paulo (*Alfabetiza Juntos SP*) e o Município de Ubatuba, no âmbito do Compromisso Nacional Criança Alfabetizada (CNCA).

Para além das intervenções pedagógicas e formativas, o êxito dessa política pública depende de uma estratégia sistemática de governança, transparência, engajamento social e monitoramento — critérios exigidos pelo Ministério da Educação (MEC), inclusive para fins de avaliação no **Selo Nacional Compromisso com a Alfabetização**. Este documento técnico-operacional estabelece os fluxos de comunicação, as estratégias por público-alvo, o cronograma anual de mobilização e os mecanismos de registro de evidências da Rede Pública Municipal de Ensino de Ubatuba.

2. OBJETIVOS

2.1. Objetivo Geral

Assegurar a transparência institucional, a unidade conceitual e o engajamento da comunidade escolar e da sociedade civil na execução e no acompanhamento das metas municipais de alfabetização, em regime de colaboração com o Estado de São Paulo e a União.

2.2. Objetivos Específicos

- **Padronizar e agilizar os fluxos de comunicação interna** entre a Secretaria Municipal de Educação, o Comitê Estratégico Municipal de Alfabetização, a Articulação Local da Rede Nacional de Articulação de Gestão, Formação e Mobilização (RENALFA), as equipes gestoras das unidades escolares e os docentes.

- **Fortalecer a parceria entre escola e família**, promovendo campanhas de sensibilização sobre a frequência escolar, a leitura compartilhada e o acompanhamento da trajetória de aprendizagem dos estudantes.

- **Divulgar de forma clara e acessível** os cronogramas de formação continuada, a distribuição de materiais didáticos complementares e os resultados das avaliações diagnósticas, formativas e externas.

- **Dar visibilidade pública** às práticas pedagógicas exitosas das unidades escolares e à evolução dos indicadores educacionais do município.

3. ABRANGÊNCIA E DIRETRIZES POR PÚBLICO-ALVO

Este Plano abrange todas as unidades escolares da Rede Pública Municipal de Ensino de Ubatuba que ofertam a Educação Infantil (Pré-escola) e os Anos Iniciais do Ensino Fundamental (1º ao 5º ano), direcionando suas ações aos seguintes públicos:

Público-Alvo	Papel na Política	Foco da Comunicação	Tom e Linguagem
Gestores Escolares e Equipe Técnica *(Diretores, Vice-diretores, Coordenadores Pedagógicos e Supervisores de Ensino)*	Implementação, monitoramento e gestão pedagógica nas unidades.	Fluxos operacionais, prazos de avaliações diagnósticas e formativas, adesão às formações e análise de indicadores de aprendizagem.	Técnico, objetivo e institucional.

Professores Alfabetizadores e da Educação Infantil (Pré-escola)	Execução pedagógica direta em sala de aula.	Cronogramas de capacitação, orientações de uso dos materiais didáticos (CNCA e *Alfabetiza Juntos SP*), devolutivas pedagógicas e disseminação de boas práticas.	Colaborativo, valorizador e formativo.
Famílias e Responsáveis	Apoio cotidiano, assiduidade escolar e incentivo à leitura em casa.	Importância da frequência escolar, incentivo à leitura compartilhada em família e entendimento claro do desenvolvimento da criança.	Acessível, acolhedor, visual e livre de jargões técnicos.
Conselhos Municipais e Sociedade Civil *(CME, CACS-FUNDEB, Imprensa e Comunidade)*	Controle social, transparência e apoio intersetorial.	Prestação de contas, metas pactuadas, investimentos realizados e evolução dos indicadores municipais de alfabetização.	Transparente, informativo e de prestação de contas.

4. EIXOS OPERACIONAIS

A execução do Plano de Comunicação estrutura-se em três eixos integrados:

1. **Eixo I – Comunicação Interna e Governança Pedagógica:** Voltado ao alinhamento técnico, formativo e de monitoramento de dados junto aos gestores escolares e professores alfabetizadores e da Educação Infantil, utilizando canais institucionais diretos (ofícios/circulares, boletins digitais e reuniões periódicas de alinhamento).

2. **Eixo II – Mobilização das Famílias e Comunidade Escolar:** Voltado ao acolhimento, à orientação cotidiana e à participação ativa dos pais ou responsáveis na vida escolar das crianças, por meio de reuniões presenciais, comunicados impressos/digitais e eventos literários nas escolas.

3.

Eixo III – Transparência Pública e Visibilidade Institucional: Voltado à divulgação oficial das ações, metas e resultados junto aos conselhos municipais de controle social, à imprensa e à sociedade civil, utilizando o portal oficial da Prefeitura de Ubatuba, redes sociais institucionais e audiências/reuniões dos conselhos.

5. MATRIZ OPERACIONAL E CRONOGRAMA ANUAL (2026)

Período	Ação Estratégica	Público-Alvo	Canais e Meios	Evidência de Monitoramento
Fevereiro	Apresentação anual das diretrizes da Política de Alfabetização e do calendário formativo.	Gestores e Professores	Reunião técnica e Boletim Digital SME	Pauta, lista de presença e boletim expedido.
Março	Campanha *"Leitura em Família e Frequência Escolar"* na 1ª reunião de pais e mestres.	Famílias e Responsáveis	Reuniões nas unidades escolares e comunicados	Atas, registros fotográficos e arte oficial.
Abril / Maio	Mobilização e orientação para aplicação das Avaliações Diagnósticas e de Fluência Leitora (1º ciclo).	Gestores, Professores e Famílias	Circular técnica e comunicado escolar	Comunicados expedidos e relatórios de participação.

Junho / Julho	Devolutiva pedagógica dos resultados diagnósticos e mostra semestral de boas práticas docentes.	Equipe Técnica e Professores	Seminário Municipal e Portal Institucional	Relatório de devolutiva e matérias publicadas.
Agosto / Setembro	Campanha municipal de incentivo à leitura e ativação dos Cantinhos de Leitura nas salas de aula.	Estudantes, Famílias e Sociedade	Portal da Prefeitura, redes sociais e eventos escolares	Publicações oficiais, fotos e registros das escolas.
Outubro / Novembro	Mobilização para as avaliações externas (SARESP / Avalia SP / CAEd) e encerramento do ciclo formativo.	Toda a Comunidade Escolar	Portal, redes sociais, cartazes e reuniões	Peças de campanha e atas de mobilização.
Dezembro	Prestação de contas anual, avaliação do Plano de Comunicação e divulgação dos avanços da rede.	Conselhos (CME / CACS-FUNDEB) e Sociedade	Reunião dos Conselhos e Portal da Prefeitura	Ata do Conselho e relatório anual consolidado.

6. GOVERNANÇA, EXECUÇÃO E MONITORAMENTO DE EVIDÊNCIAS

-

Coordenação e Articulação: Caberá ao Comitê Estratégico Municipal de Alfabetização e ao(à) Articulador(a) Municipal do RENALFA, em conjunto com a equipe técnica da Secretaria Municipal de Educação e o apoio da Assessoria de Comunicação Social da Prefeitura Municipal de Ubatuba, coordenar o cumprimento do cronograma anual previsto neste Plano.

- **Atuação das Unidades Escolares:** As escolas da Rede Pública Municipal de Ensino que ofertam a Pré-escola e os Anos Iniciais do Ensino Fundamental executarão localmente as campanhas de mobilização, garantindo a ampla divulgação dos comunicados às famílias e o envio dos registros das ações realizadas.

- **Repositório de Evidências:** Todos os registros comprobatórios (peças gráficas, links/prints de publicações oficiais, circulares, comunicados, listas de presença, fotografias e atas) serão arquivados em repositório digital institucional da Secretaria Municipal de Educação, sob supervisão do Comitê Estratégico Municipal de Alfabetização, para fins de auditoria, transparência pública e comprovação nos sistemas oficiais do MEC e da Secretaria da Educação do Estado de São Paulo.

- **Avaliação e Revisão:** Ao final do ciclo letivo, o Comitê Estratégico Municipal avaliará os resultados alcançados e proporá os ajustes necessários para o exercício seguinte.

7. VALIDAÇÃO INSTITUCIONAL

Ubatuba SP, 19 de novembro de 2026.

Claudinei Jerônimo dos Santos
Secretário(a) Municipal de Educação
Prefeitura Municipal de Ubatuba

Elen Caroline Mori dos Santos
Articulador(a) Municipal do RENALFA / CNCA
Secretaria Municipal de Educação de Ubatuba

Documento assinado eletronicamente por **Inah Araújo**, **Supervisor de Ensino**, em 25/11/2026, às 10:30, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no Decreto Estadual nº 67.641, de 10 de abril de 2023 e Decreto Municipal de regulamentação do processo eletrônico.

Documento assinado eletronicamente por **Ellen Caroline Mori**, **Chefe Secao de Educacao Fundamental**, em 25/11/2026, às 10:41, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no Decreto Estadual nº 67.641, de 10 de abril de 2023 e Decreto Municipal de regulamentação do processo eletrônico.

A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://cidades.sei.sp.gov.br/sjcampos/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0 , informando o código verificador **1823717** e o código CRC **65B5ADA5**.

Referência: Processo nº 3555406.421.00026023/2026-07 SEI nº 1823717